

Programa de Ação e Orçamento 2025



Elaborado por:

[Handwritten signature]

Data:

28/10/24

Aprovado por:

[Handwritten signature]

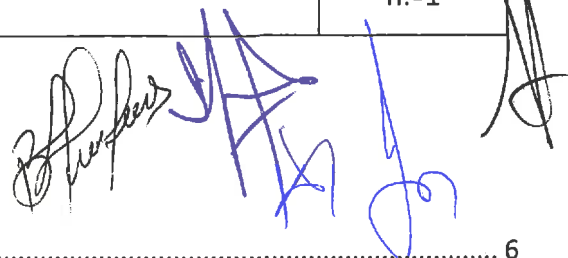
Data:

04/11/24

IMP.PGM.12.03

[Handwritten signature]
Antônia Lurdes

[Handwritten signature]
Esther de L.
[Handwritten signature]

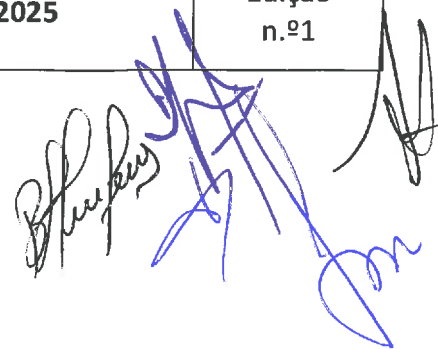


Índice

1.	Missão, Visão, Valores, Política e Objetivos da Qualidade	6
1.1	Missão	6
1.2	Visão	6
1.3	Valores.....	6
1.4	Política da Qualidade.....	6
1.5	Objetivos Estratégicos	7
2.	Respostas Sociais.....	8
2.1	Creche.....	8
2.2	Educação Pré - Escolar.....	8
2.3	CATL.....	9
2.4	Centro de Dia.....	9
2.5	Serviço de Apoio Domiciliário.....	9
3.	SGQ.....	10
4.	Gestão de Infraestruturas e Equipamentos	10
4.1	Infraestruturas e Equipamentos.....	10
5.	Plano Anual de Atividades.....	11
6.	Secção Desportiva	13
7.	Orçamento Previsional 2025	17
8.	Gastos.....	17
9.	Rendimentos	17
	Conclusão.....	18
	Anexos	20

Lista de Siglas

DT	Diretora Técnica
RS	Resposta Social
GTA	Grupo de Teatro Amador
SAD	Serviço de Apoio Domiciliário
CATL	Centro de Atividades de Tempos Livres
PAA	Plano Anual de Atividades
PA	Programa de Ação
NEE	Necessidades Educativas Especiais
PP	Pronto Pagamento
INE	Instituto Nacional de Estatística
SGQ	Sistema de Gestão da Qualidade
OE	Orçamento de Estado
ISS	Instituto da Segurança Social



Introdução

ARCOR - NOVO RUMO

Nos anos transatos a ARCOR apresentou-se numa situação de vulnerabilidade face a toda a conjuntura negativa que se vinha a sentir na sua ação direta, quer a nível da instituição, quer na relação com a comunidade envolvente.

A falta de recursos financeiros e humanos que se faziam e fazem sentir não permitem que a ARCOR possa funcionar com foco integral nos objetivos. Os desafios com que esta Direção se deparou e, dois anos depois ainda se depara, são complexos. Considerando esta complexidade como um impulso, continuamos a trabalhar na direção de um NOVO RUMO:

A mesma MISSÃO – RUMO a Novas CONQUISTAS

Mantendo o propósito assumido de garantir a sustentabilidade e a permanente evolução da ARCOR, o que apresentamos a esta data é uma visão de esforço, dedicação e idoneidade – valores assumidos no início deste mandato e que queremos fazer prevalecer com reflexo direto nos resultados que temos vindo a alcançar e aos quais pretendemos dar continuidade.

Destacando o trabalho meritório da Secção de Canoagem, o que apresentamos em termos de Ação e Orçamento referente à mesma será executado.

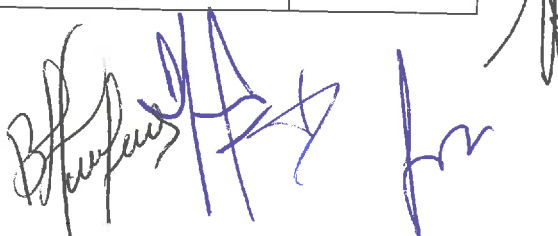
As restantes ações propostas estão objetivadas com atividades concretas que pretendemos também ver executadas ao longo do ano letivo já iniciado.

Este documento é composto por três partes:

Parte A – Ação Social

Parte B – Secção Desportiva

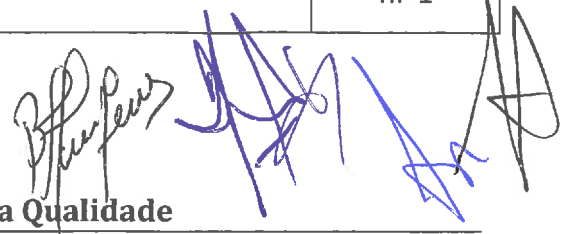
Parte C – Orçamento.



Programa de Ação

Parte A

Respostas Sociais e Outros Serviços na Área Social



1. Missão, Visão, Valores, Política e Objetivos da Qualidade

A operacionalização dos objetivos estratégicos tem como fundamento: a missão, visão, valores, a política da qualidade e os respetivos objetivos. Neste sentido, apresentamos a descrição dos mesmos:

1.1 Missão

“Apoiar e garantir os direitos e necessidades das crianças, dos jovens, dos idosos e das famílias, de forma integral e personalizada”.

1.2 Visão

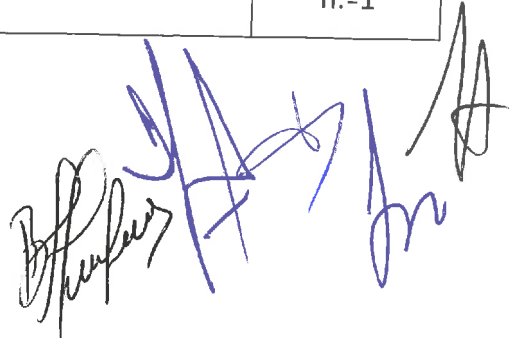
“A ARCOR pretende continuar a ser uma Instituição de referência na ação social, cultural e desportiva no Concelho de Águeda, baseando a sua atuação na melhoria contínua das suas práticas e na promoção da qualidade dos serviços prestados”.

1.3 Valores

- Solidariedade – Acolher com caráter solidário e flexível todos os que recorrem aos serviços da instituição, respondendo às suas necessidades e especificidades;
- Respeito/Ética – Respeitar a condição de todos os que apoiamos e dos que conosco colaboram;
- Equidade/Justiça – Tratar de forma equitativa, todos os intervenientes perante situações idênticas;
- Confidencialidade – Garantir o sigilo profissional e a salvaguarda de informações pessoais de todos os Clientes e Colaboradores;
- Profissionalismo – Realizar com zelo, imparcialidade e de forma diligente, no respeito pelas regras institucionais, todas as tarefas atribuídas.

1.4 Política da Qualidade

“A ARCOR pauta a sua atividade procurando corresponder em pleno às solicitações dos seus Clientes, tentando sempre prestar os serviços com rigor, qualidade, empreendedorismo e eficácia”.

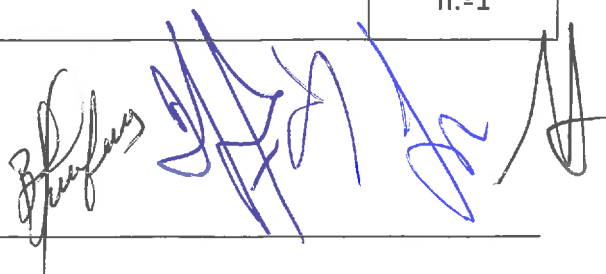


Objetivos da Qualidade

- Melhoria contínua do SGQ;
- Aprofundar relações de parceria com os Clientes, fornecedores e outras partes interessadas;
- Continuar a assegurar a melhoria contínua da qualidade dos serviços;
- Promover a concretização de ações que visem a resolução dos problemas minimizando os riscos associados e maximizando as oportunidades;
- Continuar a assegurar as competências, a formação e a certificação do conhecimento das colaboradoras da ARCOR, orientando a sua atuação para a constante melhoria dos serviços prestados;
- Garantir uma realidade financeira capaz de sustentar projetos inovadores a médio e longo prazo.

1.5 Objetivos Estratégicos

- Aumentar e melhorar a qualidade dos serviços prestados;
- Dar continuidade à realização de eventos geradores de receitas;
- Promover a conservação e reparação das infraestruturas, equipamentos e meios de transporte;
- Dinamizar candidaturas a projetos de incentivo à implementação de novas metodologias de trabalho educativo e geriátrico;
- Criar viabilidade na instituição para aumento de capacidade das respostas sociais existentes e criação de outras novas;
- Visar o aumento de parcerias e manter as já existentes com organismos/entidades parceiras.
- Rentabilizar o terreno envolvente e a horta social, com serviço de voluntariado.



2. Respostas Sociais

2.1 Creche

Esta resposta caracteriza-se por dar uma resposta pedagógica qualificada e efetivamente adaptada à faixa etária que integra.

À data do presente Programa de Ação, a resposta social é frequentada por 42 crianças, e apesar do acordo de cooperação com o ISS (Instituto de Segurança Social) ser de apenas 17 crianças, esta frequência é totalmente comparticipada pela tutela, no âmbito da Portaria n.º 198/2022, de 27 de julho que contempla a gratuidade da creche. A capacidade desta valência é atualmente para 46 crianças, ao abrigo da Adenda ao Acordo de Cooperação com o ISS, IP assinada a 24 de maio de 2024.

A direção atual, apostou consideravelmente na formação pedagógica dos recursos humanos desta resposta social, que foi também alvo durante o passado ano letivo de uma grande intervenção estrutural nas suas salas tanto no seu tamanho (que possibilitou o aumento da sua capacidade para as 46 crianças), como na sua modernidade.

Apesar de tudo as dificuldades financeiras continuam, porque as comparticipações do ISS, ficam abaixo dos reais custos da valência.

2.2 Educação Pré - Escolar

O objetivo da educação pré-escolar expressa-se na pretensão de promover a aquisição de competências e desenvolvimento de capacidades de forma a facilitar a integração das crianças em contexto escolar.

Neste momento esta resposta social é frequentada por 23 crianças, sendo o acordo de cooperação com o ISS, para 19 e capacidade para 25 crianças. O pedido de aumento de capacidade para as 25 crianças foi aprovado tendo em consideração as intervenções estruturais levadas a cabo no ano letivo anterior, mas o de alargamento do acordo ainda está em processo de análise.

Para além das intervenções estruturais, à semelhança da creche, houve também uma grande aposta na formação dos recursos humanos desta resposta.

As dificuldades financeiras desta valência são notórias, uma vez que as comparticipações do ISS são baixas e as das famílias, salvo raras exceções, também são, tendo em conta a conjuntura económica envolvente e o meio em que estamos inseridos. Assim, esta resposta tem necessidade de continuar a ser acompanhada de perto de forma a garantir o controlo dos custos e a viabilidade da mesma.

2.3 CATL

Esta resposta social continua suspensa devido à não existência do número mínimo de crianças para que a mesma se torne sustentável.

Tendo em conta esta realidade, continua em curso a reconversão dos espaços gerais da instituição tendo em vista a criação de respostas mais inovadoras do ponto de vista pedagógico, social e comunitário.

2.4 Centro de Dia

O Centro de Dia tem como objetivo geral assegurar a proteção dos direitos sociais dos cidadãos, bem como a promoção do respetivo bem-estar e qualidade de vida, destinando-se a dar apoio a pessoas idosas, com invalidez ou com necessidade de usufruir de serviços de apoio inerentes a esta resposta social e que expressem vontade em ser admitidas.

A média de frequência desta resposta no presente ano é de 20 clientes (capacidade/acordo para 30), sendo que atualmente frequentam 18.

A equipa técnica encontra-se a reunir esforços no sentido de conseguir atingir a sua capacidade máxima, o que é efetivamente muito difícil porque se trata de uma resposta social volátil, funcionando quase como “ponte de passagem”, para os lares e casas de acolhimento.

2.5 Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário (SAD) tem como objetivo geral a prestação de cuidados e serviços de apoio a famílias e/ou pessoas que se encontram no seu domicílio, em situação de dependência física e/ou psíquica e que não possam assegurar, temporária ou permanentemente, a satisfação das suas necessidades básicas e/ou a realização das atividades instrumentais da vida diária, nem disponham de apoio familiar para o efeito.

Em média, durante o ano de 2024, esta resposta social foi frequentada por 22 clientes, sendo que a capacidade é de 30, mas o acordo de cooperação é para 19 clientes apenas. À data presente é frequentada por 18 clientes.

Também nesta resposta a instituição continua a envidar esforços no sentido de conseguir atingir a sua capacidade máxima, apostando nomeadamente na formação contínua dos quadros de pessoal.

3. SGQ

Sendo o Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) um recurso de suma importância para monitorizar e avaliar a prestação dos serviços das nossas respostas sociais, a ARCOR pretende dar continuidade à sua implementação. Isto permite-nos diferenciar a nossa intervenção no que respeita a marcadores de organização, qualidade e sustentabilidade. As linhas orientadoras que advêm desta ferramenta poderão ajudar a instituição a melhorar o seu âmbito de intervenção através de procedimentos e implementação de práticas mais eficazes.

4. Gestão de Infraestruturas e Equipamentos

4.1 Infraestruturas e Equipamentos

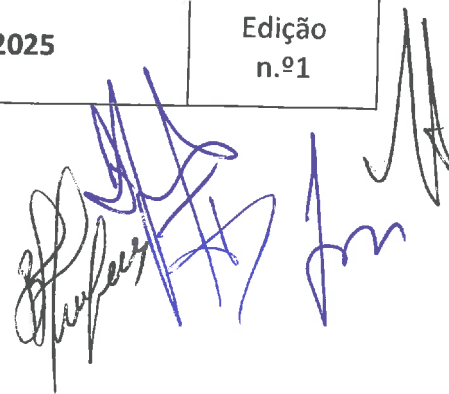
A degradação das infraestruturas e equipamentos é infelizmente uma realidade com a qual a instituição se continua a confrontar diariamente e que muito preocupa esta direção. No ano letivo passado, mesmo fazendo face aos escassos recursos financeiros, iniciaram-se intervenções de reestruturação dos espaços e a reparação das situações mais urgentes, especialmente a nível da Infância, tendo em vista o aumento de capacidade das salas e a sua modernização para fazer face às exigências que hoje nos são impostas, não só pelo ISS, mas também pela evolução social sentida nestas últimas décadas. Estas ações permitiram aumentar o volume de comparticipação financeira por parte do ISS,IP.

Numa visão mais futurista, a melhoria dos restantes espaços permitirá uma visibilidade externa de maior qualidade que tornará a instituição mais convidativa e confortável levando naturalmente ao aumento de interesse da comunidade envolvente pelos serviços existentes, o que já se está a notar face às intervenções efetuadas na área da infância.



5. Plano Anual de Atividades

O Plano Anual de Atividades (PAA) para 2024 / 2025 é o fio condutor para o desenvolvimento das atividades que as equipas das diferentes respostas sociais se propõem levar a cabo ao longo de todo o ano letivo. Contudo, é possível que outras atividades mais possam ser implementadas desde que as mesmas surjam como uma oportunidade de desenvolvimento e bem estar de todos os clientes. – **ANEXO A**



Programa de Ação

Parte B

Secção Desportiva

6. Secção Desportiva

Plano e Orçamento – Secção Canoagem 2025

PLANO DE ACÇÃO DA SECÇÃO DE CANOAGEM PARA A ÉPOCA 2025

A cada ano surgem novos desafios, no final da época de 2024, vimo-nos confrontados com a saída do nosso treinador principal, professor Tiago Viegas, que era simultaneamente responsável pela organização técnica e desportiva de grande parte da equipa. A saída do Professor Tiago, prende-se exclusivamente com uma questão profissional, pois foi colocado numa escola em Coimbra com horário completo, o que o impedia de continuar a fazer o acompanhamento da equipa. Esta saída levou-nos de imediato a estabelecer uma serie de contactos com vários treinadores portugueses e estrangeiros, de forma a colmatar esta baixa no mais curto espaço de tempo possível. Após muitos contactos e tentativas de contratação de um treinador com o perfil semelhante ao do Prof. Tiago, não foi possível encontrar essa pessoa e fomos obrigados a recorrer a alguém da casa, que embora não tenha toda a disponibilidade pretendida, é alguém com uma vastíssima experiência e uma pessoa que conhece por dentro e por fora o clube e a equipa, o que lhe permitiu uma rápida adaptação às funções . Essa pessoa foi o António Monteiro, grande nome da nossa associação a quem muito agradecemos a disponibilidade e por ter aceite este desafio. A entrada do António Monteiro, trouxe com ele um novo elemento para a equipa técnica, um jovem estudante de educação física, residente em Óis da Ribeira, atleta da ARCOR e um apaixonado do estudo do treino desportivo, o Alexandre Gomes.

Esta mudança, embora impactante, não nos desviou do nosso caminho nem dos nossos objetivos. Nesse sentido apresentamos o nosso plano de atividades para 2025 com mesmo nível de exigência e com a mesma ambição dos últimos anos.

2024 foi também um ano de reorganização interna e de reequilíbrio financeiro da secção. Foi feita uma forte aposta na elaboração de candidaturas a programas de apoio financeiro quer de entidades publicas quer privadas, tendo a secção sido contemplada com a provação de várias dessas candidaturas com o consequente retorno financeiro.

Fomos também pela segunda vez distinguidos com o “Prémio de Mérito desportivo Coletivo” da Camara Municipal de Águeda, prémio esse que será uma importantíssima alavanca financeira para a época de 2025.

A nível estrutural e organizacional, depois de finalmente aprovados os projetos de especialidade para a remodelação/construção do novo hangar, iremos finalmente avançar para o lançamento do concurso publico para a adjudicação da obra.

Como é sabido, a verba que o município atribuiu para a execução do projeto, há 5 anos, a qual muito agradecemos, com os sucessivos aumentos das matérias primas e todos os custos associados, é neste momento manifestamente insuficiente, para a conclusão deste projeto. No entanto temos ideias e estratégia para darmos este passo.

Também a nível dos eventos, iremos candidatar-nos á organização de uma das principais provas do calendário nacional da modalidade e voltar a trazer á pateira os melhores atletas nacionais. Também este é um grande desafio pois tendo em conta o nível organizacional, que a modalidade apresentou nos últimos eventos internacionais que se organizaram em Portugal, mais uma vez a fasquia está muito elevada o que nos obriga a um empenho máximo para não desiludir quem nos visita.

Objetivos 2025:

Nível desportivo:

- Manter o título de clube melhor classificado no “Ranking Nacional de Clubes” da região centro.
- Participar em todos os campeonatos nacionais e regionais e provas de interesse relevante sejam elas nacionais ou internacionais
- Apoiar os atletas que se encontrem já ou que tenham aspirações de chegar á seleção nacional.
- Aumento do número de praticantes de desporto adaptado.
- Criar condições aos nossos atletas mais destacados para atingirem os seus objetivos desportivos, permitindo-lhes a possibilidade de lutarem por títulos Nacionais a nível individual
- Reconquistar o Título nacional de Masters.
- Aproveitar as condições ímpares da nossa pateira e do rio Águeda para conseguir a captação de mais jovens atletas para a modalidade.
- Estabelecer um protocolo de cooperação com a escola de Travassô e desta forma potenciar a possibilidade angariação de novos atletas para a secção.
- Potenciar o retorno desportivo do protocolo com o Centro de Formação Desportiva e da AECs.
- Potenciar o desenvolvimento do Polo da ARCOR Canoagem, em Águeda de forma a captar novos atletas.
- Reforçar a componente semiprofissional da estrutura técnica do clube.
- Apostar na formação da equipa técnica.

Apetrechamento:

- Aquisição duas novas embarcações de competição.
- Aquisição de um novo atrelado para transporte das embarcações de lazer.
- Aquisição de novos equipamentos para o Ginásio.

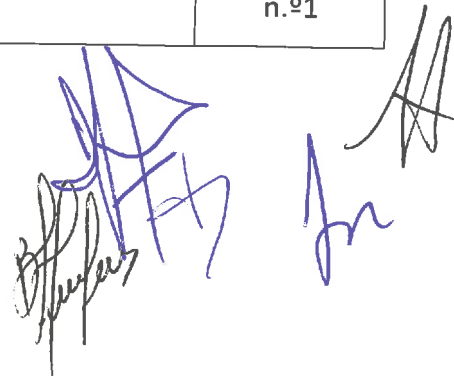
Sustentabilidade:

- As ímpares condições que a nossa pateira nos oferece, devem ser um tónico para potenciar o projeto “Náutica de Lazer na Pateira” de forma a que este se torne uma fonte de receita regular e não sazonal.

Eventos:

- Organização de um dos principais eventos do calendário da federação portuguesa de Canoagem
- Em parceria com a CMA organizar um campo de treino/férias, durante as férias escolares da páscoa e de verão.
- Em parceria com a CMA, organização de uma competição espetáculo noturna durante o “Agitágueda”
- Organizar novamente a caminhada pelas margens da Pateira.
- Organização do “Sunset da Pateira” em sit on top e SUP.
- Organização da Descida do rio Águeda em sit on top e SUP.
- Participar em todas as competições de relevo do calendário da Federação Portuguesa de Canoagem, nomeadamente Campeonatos Nacionais, Campeonatos regionais, competições de relevante interesse desportivo.
- Participação na competição mais mítica da canoagem a nível mundial “ Descenso del Sella” nas Asturias – Espanha

Pela ARCOR, juntos faremos mais!!!



Programa de Ação

Parte C

Orçamento 2025

7. Orçamento Previsional 2025

7.1 Memória Justificativa – Orçamento 2025

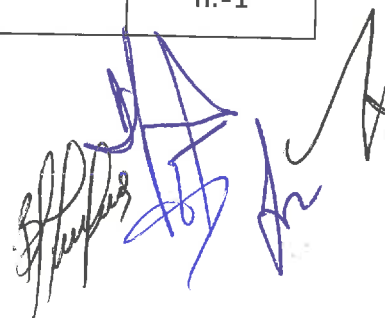
(Anexo B)

8. Gastos

(Anexo C)

9. Rendimentos

(Anexo D)



Conclusão

Com a apresentação deste documento orientador da prática organizacional, esta Direção pretende dar cumprimento aos objetivos definidos e expostos continuando a contar com o empenho e motivação de todo o seu capital humano.

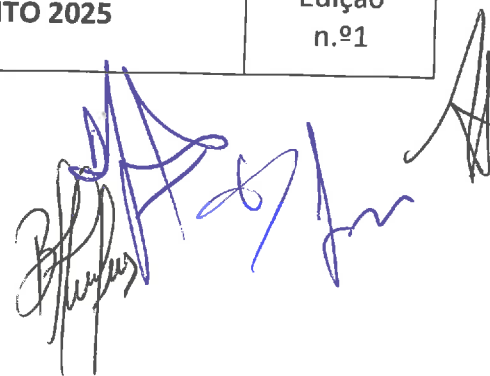
Com um trabalho visível de pouco mais de dois anos, continua a ser nosso propósito bem vincado abraçar com perseverança, resiliência e rigor todas os desafios em que muitas situações reais de trabalho se transformam e que diariamente exigem a capacidade de delinear estratégias de intervenção imediata de forma a garantir a sustentabilidade e a capacidade de resposta da instituição.

De uma forma resumida e com uma linha condutora muito bem definida, este Programa de Ação e Orçamento para 2024/2025 pretende estabelecer o “RUMO a NOVAS CONQUISTAS” para que se continue a projetar a ARCOR como:

- Um espaço capaz de oferecer um ambiente tranquilo, estimulante, seguro e inovador.
- Uma equipa de profissionais com competências comprovadas que visem o desenvolvimento integral de todos os que beneficiam das suas respostas sociais.
- Uma Proposta Pedagógica e Social, diferenciadora, de exploração e aprendizagem continua, promotora de um trabalho de qualidade.
- Um Projeto Inovador como ponto de encontro de famílias e gerações.

Óis da Ribeira, 4 de Novembro de 2024

A Direção da ARCOR

Several handwritten signatures in blue ink are present in the top right corner of the page, overlapping the header area.

ANEXOS

[Handwritten signatures in blue ink]

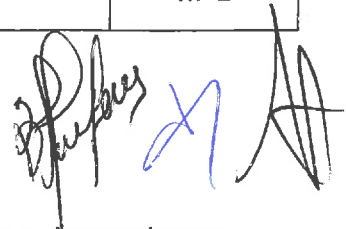
ANEXO A



[Handwritten signatures in blue ink]

PLANO ANUAL DE ATIVIDADES 2024/2025





Ao Plano Anual de Atividades apresentado de seguida são anexas outras atividades a desenvolver ao longo do ano (a definir pelas entidades promotoras):

- Atividades da Câmara Municipal de Águeda
- Atividades Interinstitucionais
- Feira Saberes e Sabores
- Feira do Mundo Rural
- Agitágueda



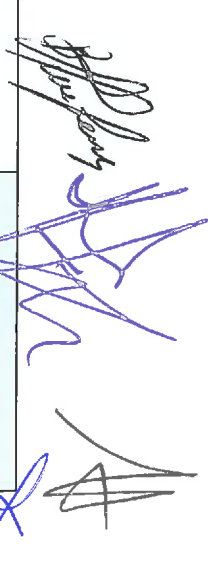
Outras atividades específicas encontram-se definidas no Plano de atividades semanal/ mensal de cada Resposta Social.

ATIVIDADE	DESCRIÇÃO DA ATIVIDADE	OBJETIVOS	RESPOSTAS SOCIAIS/ PÚBLICO - ALVO	CALENDARIZAÇÃO	RESPONSÁVEIS
Início do ano letivo	- Atenção individualizada à criança; - Jogos de conhecimento do “eu” e do “outro”; - Exploração dos espaços e dos materiais presentes; - Saídas ao exterior da instituição.	- Promover a (re)integração e adaptação da criança à comunidade escolar; - Promover momentos de interação entre pares e entre pares e adultos; - Fomentar nas famílias o sentimento de confiança e segurança; - Explorar sentimentos e valores; - Proporcionar momentos de diversão e convívio entre grupos.	Respostas sociais da Infância	Setembro	Educadoras de Infância
Desfolhada	- Recreação de uma desfolhada.	- Reviver e valorizar os costumes e tradições da nossa cultura; - Promover o convívio entre as diferentes respostas sociais.	Creche, Pré-Escolar e Centro de Dia		Educadoras de Infância Animadora Sociocultural
Vindimas	- Recreação de um dia de vindimas na instituição.	- Relembrar hábitos, costumes, vivências e experiências oriundas do meio sociocultural em que os clientes estão inseridos.	Creche, Pré-Escolar e Centro de Dia		Educadoras de Infância Animadora Sociocultural
Dia Internacional do Idoso (1 de outubro)	- Lanche convívio; - Animação musical.	- Promover o envelhecimento ativo e participativo; - Valorizar o idoso enquanto pessoa; - Promover momentos de convívio intergeracional.	Todas as respostas sociais	Outubro	Psicóloga Educadoras de Infância Animadora Sociocultural
Dia do Animal (4 de outubro)	- Observação e contacto direto com animais no seu habitat; - Identificação das características dos animais (revestimento, locomoção, habitat, etc.); - Audição de histórias, canções e lengalengas sobre animais;	- Identificar/Nomear diferentes animais; - Conhecer algumas características dos animais (locomoção, sons, revestimento, tamanho, alimentação, etc.);	Creche, Pré-Escolar e Centro de Dia		Educadoras de Infância Animadora Sociocultural

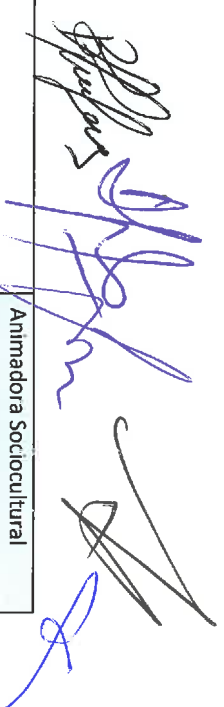
	- Reprodução de sons de animais; - Dramatização da locomoção de animais; - Apresentação de alguns produtos de origem animal; - Aquisição de um animal para ser cuidado diariamente na sala.	- Dar a conhecer os produtos que alguns animais nos dão; - Sensibilizar para cuidar e respeitar um animal.			
VIII Mostra de Sopas (26 de outubro)	- Participação no evento, com uma barraquinha.	- Participar nos eventos culturais da cidade; - Promover atividades lúdico-recreativas.	Toda a Instituição e Comunidade		Direção
Mês da Alimentação	- Realização da atividade Banca "Cores e Sabores de Outono"; - Observação/manipulação/degustação de diversos alimentos; - Atividades de culinária (ex.: amassar o pão); - Reconhecimento de hábitos de higiene; - Palestra: "Nutrição na Infância e Terceira Idade", pela Nutricionista.	- Promover a participação dos clientes, suas famílias e comunidade nas atividades da Instituição; - Promover a sustentabilidade da Instituição; - Conhecer/explorar/identificar diversos alimentos; - Explorar diversos alimentos através dos sentidos; - Reconhecer a importância da higiene e saúde; - Promover e sensibilizar para uma alimentação saudável.	Todas as respostas sociais e Comunidade		Diretora Técnica Psicóloga Educadoras de Infância Animadora Sociocultural Nutricionista
Dia de Halloween (31 de outubro)	- "Doce ou travessura" - ida às casas e espaços comerciais da comunidade. - Baile de máscaras (brincadeiras "faz-de-conta" com recurso a diversos materiais).	- Fomentar interações com a comunidade envolvente; - Promover o jogo simbólico.	Creche, Pré-Escolar e Centro de Dia		Educadoras de Infância
Dia de São Martinho (15 de novembro)	- Realização de um magusto intergeracional e aberto à comunidade.	- Reviver e valorizar as tradições populares portuguesas; - Promover o convívio entre as diferentes respostas sociais, respetivas famílias e comunidade.	Todas as respostas sociais e Comunidade	Novembro	Direção Diretora Técnica Psicóloga Animadora Sociocultural Educadoras de Infância
Dia Nacional do Pijama e Dia Internacional dos Direitos da Criança (20 de novembro)	- "Um dia em pijama"; - Recolha das casinhas mealheiro das crianças (a reverter para a Associação Mundos de Vida).	- Educar para os valores da Solidariedade; - Sensibilizar para a importância de crescer numa	Creche e Pré-Escolar		Educadoras de Infância

Vivência da Época Natalícia		- Proporcionar vivências diferentes e enriquecedoras.		Dezembro	
	- Visita ao maior Pai Natal do Mundo.	- Promover o espírito de colaboração, de partilha e de solidariedade; - Fomentar a interiorização de valores; - Vivenciar a época natalícia e promover o espírito de Natal.	Creche, Pré-Escolar e Centro de Dia		Educadoras de Infância Animadora Sociocultural
	- Realização de um sorteio de Natal.	Promover a sustentabilidade da Instituição.	Todas as respostas sociais e Comunidade		Direção Diretora Técnica
	- Recolha de brinquedos, roupa, calçado, alimentos, entre outros, para distribuir por famílias identificadas da comunidade local.	- Sensibilizar para os valores humanos e de solidariedade da época; - Contribuir de forma positiva para melhorar o espírito natalício de crianças de outros contextos familiares.	Todas as respostas sociais		Diretora Técnica Psicóloga Educadoras de Infância Animadora Sociocultural
Comemoração do Dia de Reis (6 de janeiro)		- Dar visibilidade aos projetos desenvolvidos na ARCOR, destacando a participação ativa das crianças e idosos; - Fomentar o intercâmbio da Instituição com as famílias dos clientes; - Valorizar o espírito de família; - Partilha de momentos afetivos, entre a família ARCOR.	Pre-Escolar, Centro de Dia e SAD	Janeiro	
	- Jantar de Natal.		Colaboradoras		Direção
	- Confeção de um Bolo-Rei e elaboração de coroa de Reis.	- Preservar e valorizar os costumes e tradições da nossa cultura; - Dinamizar a relação com a comunidade envolvente; - Fomentar a partilha e o convívio intergeracional.	Creche, Pré-Escolar e Centro de Dia		Diretora Técnica
	- Cantar os Reis na Instituição e pelas ruas de Óis da Ribeira.		Pre-Escolar, Centro de Dia e Comunidade		Educadoras de Infância Animadora Sociocultural

Aniversário da ARCOR (data a definir)	- Realização de um almoço/jantar com as entidades locais e comunidade em geral.	- Assinalar uma data importante da Instituição, promovendo o envolvimento de toda a comunidade.	Todas as respostas sociais e Comunidade	Direção
Comemoração do Carnaval (28 de fevereiro e 3 de março)	- Baile de Máscaras.	- Promover o jogo simbólico e o faz-de-conta; - Fomentar a imaginação e criatividade;	Creche e Pré-Escolar	Educadoras de Infância
	- Desfile de Carnaval em Águada.	- Preservar e valorizar os costumes e tradições da nossa cultura.	Pré-Escolar	
Dia Internacional da Mulher (10 de março)	- Proporcionar um dia de especial às utentes.	- Valorizar o papel da mulher; - Promover a autoestima e a valorização pessoal.	Centro de Dia e SAD	Animadora Sociocultural
		- Sensibilizar para os valores da Família; - Promover a interação positiva entre pais e filhos (valorizar a figura paterna); - Desenvolver atitudes de amor e partilha; - Reconhecer e valorizar laços de pertença social e cultural.	Creche, Pré-Escolar e Familiares	Educadoras de Infância
Comemoração do Dia do Pai (23 de março)	- Atividades/jogos entre pais e filhos.			
Festas tradicionais da região	- Visita às Almas Santas da Areosa.	- Relembrar hábitos, costumes e vivências oriundos do meio sociocultural em que os clientes estão inseridos.	Centro de Dia	Psicóloga
	- Visita à Feira de Março.		Creche e Pré-Escolar	Educadoras de Infância Animadora Sociocultural
Vivência da Páscoa	- Confeção de um foliar da Páscoa. - Realização de uma caça ao ovo.	- Preservar e valorizar os costumes e tradições da nossa cultura; - Fomentar interações com a comunidade; - Desenvolver a orientação espacial e a coordenação óculo-manual;	Creche, Pré-Escolar e Centro de Dia	Educadoras de Infância Animadora Sociocultural
	- Missa Pascal.	- Reviver tradições.	Centro de Dia, SAD e Comunidade	Psicóloga Animadora Sociocultural



Comemoração do Dia da Mãe (11 de maio)	- Atividades/jogos entre pais e filhos.	- Sensibilizar para os valores da família; - Promover a interação positiva entre pais e filhos (valorizar a figura materna); - Desenvolver atitudes de amor e partilha; - Reconhecer e valorizar laços de pertença social e cultural.	Creche, Pré-Escolar e Familiares	Maio	Educadoras de Infância
		- Identificar membros da família; - Nomear membros da família; - Promover interações entre instituição e famílias e vice-versa; - Sensibilizar para a importância da família.	Creche, Pré-Escolar e Familiares		
Semana da Família (12 a 16 de maio)	- Visualização/reconhecimento de fotografias dos familiares; - Convide às famílias para virem realizar e/ou participar em atividades/rotinas.	- Participar nos eventos culturais da cidade; - Promover atividades lúdico-recreativas. - Reconhecer-se e valorizar-se enquanto criança; - Promover o bem-estar emocional; - Promover interações positivas entre pares.	Creche e Pré-Escolar		
Feira dos Saberes e Sabores	- Participação no evento, com uma barraquinha e apresentação feita pelas crianças.	- Dar visibilidade aos projetos desenvolvidos na ARCOR, destacando a participação ativa das crianças e idosos; - Fomentar o intercâmbio da instituição com as famílias das crianças. - Participar nos eventos culturais da cidade; - Promover atividades lúdico-recreativas. - Promover o contacto com a Natureza; - Promover o bem-estar;	Toda a Instituição e Comunidade		
Dia Mundial da Criança (2 de junho)	- Atividades/jogos livres orientados no exterior (local a designar).		Creche e Pré-Escolar	Junho	Educadoras de Infância
Festa de Final de Ano	- Realização de uma festa animada pelas crianças, seguida de um lanche convívio entre crianças, famílias, funcionários e direção.		Creche e Pré-Escolar		Educadoras de Infância
Feira do Mundo Rural (19 a 22 de junho)	- Participação no evento, com uma barraquinha.		Toda a Instituição e Comunidade		Direção
Praia	- Ida à praia.		Pré-Escolar e Centro de Dia.		Psicóloga Educadoras de Infância



		- Proporcionar momentos de convívio, alegria e prazer.		Animadora Sociocultural
Dia Mundial dos Avós (26 de julho)	- Lanche convívio na Pateira de Óis da Ribeira/ Espinhel.	- Promover o encontro entre gerações, de netos com avós; - Fomentar a partilha e o convívio intergeracional.	Centro de Dia e SAD	Animadora Sociocultural
Agitação	- Passeio ao Agitação; - Ver a decoração das ruas com os chapéus: projeto "Theumbrellasky". - Participação no evento Agitação, com uma barrquinha.	- Participar nos eventos culturais da cidade; - Promover atividades lúdico-recreativas.	Todas as respostas sociais	Educadoras de Infância Animadora Sociocultural
			Toda a Instituição e Comunidade	Direção

Julho

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

ANEXO B

ARCOR-ASSOCIAÇÃO REC. E CULT. DE OIS DA RIBEIRA
MEMÓRIA JUSTIFICATIVA – ORÇAMENTO DE 2025

Os Gastos e os Rendimentos inscritos no Orçamento Previsional para o ano de 2025, foram calculados tendo em conta os valores realizados entre janeiro e outubro do ano de 2024.

a) Indicação das atividades que vão encerrar/iniciar no ano, descrevendo por contas de exploração previsional os valores do respetivo impacto:

Não se prevê para o ano de 2024 o encerramento ou início de qualquer atividade.

b) Indicação de procedimentos a introduzir para otimização/redução de custos no ano a orçamentar, com eventuais impactos superiores a 15%, a discriminar por contas:

Na conjuntura económica que vivemos, a implementação de medidas para otimização/redução de custos, continuará a ser uma preocupação constante dos órgãos decisores da instituição, no entanto e partindo do princípio que o nível de atividade se manterá estável, não se prevê que estas medidas tenham um impacto superior a 15%.

c) Identificação dos investimentos a efetuar e fontes de financiamento:

ORÇAMENTO DE INVESTIMENTOS

(EM EUROS)					
	AUTOFINAN- CIAMENTO	SUBSÍDIOS		OUTROS FINANCIA- MENTOS	TOTAL
		PRR	OUTROS		
INVESTIMENTOS PREVISTOS:					
Ativos fixos tangíveis					
Outros ativos fixos tangíveis					
Terrenos e recursos naturais					
Edifícios e outras construções	12000				12000
Equipamento básico	80000				80000
Equipamento de transporte			11250	33750	45000
Equipamento administrativo	2000				2000
Equipamentos biológicos					
Outros activos fixos tangíveis					
Ativos fixos tangíveis em curso					
TOTAL	24000		11250	33750	67000

d) Outros dados considerados relevantes para a compreensão dos valores orçamentados:

[Handwritten signatures in blue ink]

ANEXO C

ARCOR-ASSOCIAÇÃO REC. E CULT. DE OIS DA RIBEIRA
MEMÓRIA JUSTIFICATIVA – ORÇAMENTO DE 2025

GASTOS

61 – CUSTO MERC. VENDIDAS E MATÉRIAS-PRIMAS CONSUMIDAS

- *Total CMVMC = 67482.10 €*

62 – FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS

Nesta rubrica foram tidos em conta os seguintes cálculos estimados:

Serviços Especializados: 68.146.35 €

Materiais: 9.702.11 €

Energia e Fluidos: 36.840.06 €

Deslocações, estadas e transportes: 6.064.02 €

Serviços Diversos: 34.045.37 €

Outros Gastos: 0 €

- *Total FSE = 154.797.91 €*

63 – GASTOS COM O PESSOAL

Esta rubrica tem em conta a manutenção do quadro de pessoal e a tabela salarial para as IPSS publicada no BTE nº 21 de 2024 com o ajustamento proposto no O.G.E. para 2025.

Conta 632 – Remunerações do Pessoal: 398.245.26 €

Conta 635 – Encargos com remunerações (S. Social): 88.808.69 €

Conta 636 – Seguros Acidentes de Trabalho: 4.196.33 €

Conta 638 – Outros Gastos Com o Pessoal: 1.854.89 €

- *Total Gastos com o Pessoal = 493.105.17 €*

64 – GASTOS DE DEPRECIACÃO E DE AMORTIZACÃO

Os gastos de depreciação e de amortização foram calculados a quotas constantes e à taxa máxima.

- *Total das Depreciações: 49.146.39 €*

65 – PERDAS POR IMPARIDADE

Não Aplicável.

ARCOR-ASSOCIAÇÃO REC. E CULT. DE OIS DA RIBEIRA
MEMÓRIA JUSTIFICATIVA – ORÇAMENTO DE 2025

66 – PERDAS POR REDUÇÕES DE JUSTO VALOR

Não Aplicável.

67 – PROVISÕES DO PERÍODO

Não Aplicável.

68 – OUTROS GASTOS E PERDAS

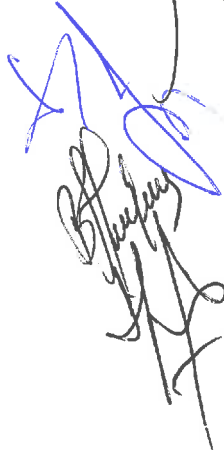
- *Total de Outros gastos e Perdas: 1.310.63 €*

69 – GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO

Esta rubrica tem em consideração essencialmente os juros da conta de tesouraria e da conta de financiamento de médio e longo prazo.

- *Total CPF = 7.584.26 €*

TOTAL DE GASTOS PREVISIONAIS: 773.426.46 €



[Handwritten signatures and initials in blue ink]

ANEXO D

[Handwritten signature and initials in blue ink]

RENDIMENTOS

71 - VENDAS

Total = 0 €

72 - PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS

Esta rubrica apresenta valores estimados de mensalidades para os utentes das diferentes valências, bem como quotizações e joias.

Total = 207.786,75 €

74 - TRABALHOS PARA A PRÓPRIA ENTIDADE

Não Aplicável.

75 - SUBSÍDIOS, DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO

- Esta rubrica contempla o valor estimado dos acordos estabelecidos com a Segurança Social para a comparticipação por utente, tendo em consideração o protocolo assinado com a CNIS que se encontra em vigor, a verba estimada para doações e heranças e subsídios de outras entidades.

Total das comparticipações CDSS: 423.226,74 €

Subsídios de outras entidades: 25.253,57 €

**ARCOR-ASSOCIAÇÃO REC. E CULT. DE OIS DA RIBEIRA
MEMÓRIA JUSTIFICATIVA – ORÇAMENTO DE 2025**

Doações e Heranças: 0 €
Outros subsídios: 54.400.62 €

Total Subsídios: 502.880.93 €

76 – REVERSÕES

Não Aplicável.

77 – GANHOS POR AUMENTOS DE JUSTO VALOR

Não aplicável.

78 – OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS

Conta 7883 – Subsídios de Especialização

Os valores dos subsídios de especialização dizem respeito ao reconhecimento no exercício da parte corresponde aos subsídios atribuídos, considerando a taxa de depreciação que é utilizada na amortização dos bens que lhe estão associados.

- *Total ORG = 56.938.17 €*

79 – JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS REND. SIMILARES

Conta 791 – Juros Obtidos

- Esta rubrica considera valores de juros de depósitos à ordem e outras aplicações financeiras.
- *Total JDORS = 0 €*

TOTAL DE RENDIMENTOS PREVISIONAIS: 767.605.85 €

Resultado Líquido Previsional Global = (5820.61) €

- O Resultado Líquido Previsional engloba os dados previsionais referentes à Secção de Canoagem, que funciona autonomamente.

- *Conta Exploração Previsional de Gastos – Secção Canoagem: 44.234.47 €*
- *Conta Exploração Previsional Rend.tos – Secção Canoagem: 49.296.30 €*

***Resultado Líquido Previsional – Secção Canoagem* 5.061.83 €**

Ois da Ribeira, 04 de novembro de 2024
A Direção,

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Gastos 2025 SNC-ESNL

Moeda: Euros

CONTA	GASTOS	Valores em Euros	
61	Custo merc. vendidas e matérias primas consumidas.....		
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo.....	63.482,10	
61-612	OUTROS.....	4.000,00	67.482,10
62	Fornecimentos e serviços externos:		
621	Subcontractos.....		
622	Serviços especializados.....	68.146,35	
623	Materiais.....	9.702,11	
624	Energia e fluidos.....	36.840,06	
625	Deslocações, estadas e transportes.....	6.064,02	
626	Serviços diversos.....	34.045,37	
62-621/6	OUTROS.....	0,00	154.797,91
63	Gastos com o Pessoal:		
631	Remunerações dos órgãos sociais.....		
632	Remunerações do pessoal.....	398.245,26	
635	Contribuições Segurança Social.....	88.808,69	
636	Seguros acid. Trabalho e doenças profissionais.....	4.196,33	
*	OUTROS.....	1.854,89	493.105,17
65	Perdas por imparidade.....		
66	Perdas por reduções de justo valor.....		
67	Provisões do período.....		
68	Outros gastos e perdas.....		
681	Impostos.....	770,63	
68-681	OUTROS.....	540,00	1.310,63
64	Gastos de depreciação e de amortização:		
641	Propriedades de investimento.....		
642	Activos fixos tangíveis.....	49.146,39	
643	Activos intangíveis.....		
64-641/3	OUTROS.....		49.146,39
69	Gastos e perdas de financiamento.....		
691	Juros suportados.....	7.584,26	
69-691	OUTROS.....		7.584,26
	(A).....		773.426,46
	RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL.....		-5.820,61

* = 63-(631/2+635/6)

ce 15951

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Rendimentos 2025 SNC-ESNL

Moeda: Euros

CONTA	RENDIMENTOS	Valores em Euros	
71	Vendas.....		
72	Prestações de Serviços.....		
721	Quotas dos utilizadores.....	196.725,25	
722	Quotizações e jóias.....	4.061,50	
72-721/2	OUTROS.....	7.000,00	207.786,75
75	Subsídios, doações e legados à exploração.....		
7511	ISS, IP - Centro Distrital.....	423.226,74	
752	Subsídios de outras entidades.....	25.253,57	
753	Doações e heranças.....		
75-(7511+752)	OUTROS.....	54.400,62	502.880,93
73	Variações nos inventários da produção.....		
74	Trabalhos para a própria entidade.....		
76	Reversões.....		
761	De depreciações e de amortizações.....		
762	De perdas por imparidade.....		
763	De provisões.....		
76-(761/3)	OUTROS.....		
77	Ganhos por aumentos de justo valor.....		
78	Outros rendimentos e ganhos.....		
781	Rendimentos suplementares.....	11.685,00	
78-781	OUTROS.....	45.253,17	56.938,17
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares.....		
791	Juros obtidos.....		
79-791	OUTROS.....		
	(B).....		767.605,85

Ce 1599,

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Gastos 2025
90006 - CANOAGEM SNC-ESNL

Moeda: Euros

CONTA	GASTOS	Valores em Euros	
61	Custo merc. vendidas e matérias primas consumidas.....		
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo.....		
61-612	OUTROS.....	4.000,00	4.000,00
62	Fornecimentos e serviços externos.....		
621	Subcontractos.....		
622	Serviços especializados.....	10.500,00	
623	Materiais.....	7.126,98	
624	Energia e fluidos.....	9.412,27	
625	Deslocações, estadas e transportes.....	6.064,02	
626	Serviços diversos.....	5.582,36	
62-621/6	OUTROS.....	0,00	38.685,63
63	Gastos com o Pessoal.....		
631	Remunerações dos órgãos sociais.....		
632	Remunerações do pessoal.....		
635	Contribuições Segurança Social.....		
636	Seguros acid. Trabalho e doenças profissionais.....		
*	OUTROS.....		
65	Perdas por imparidade.....		
66	Perdas por reduções de justo valor.....		
67	Provisões do período.....		
68	Outros gastos e perdas.....		
681	Impostos.....		
68-681	OUTROS.....		
64	Gastos de depreciação e de amortização.....		
641	Propriedades de investimento.....		
642	Activos fixos tangíveis.....	1.548,84	
643	Activos intangíveis.....		
64-641/3	OUTROS.....		1.548,84
69	Gastos e perdas de financiamento.....		
691	Juros suportados.....		
69-691	OUTROS.....		
	(A).....		44.234,47
	RESULTADO LÍQUIDO PREVISIONAL.....		5.061,83

* = 63-(631/2+635/6)

de 1595,

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

**Conta de Exploração Previsional - Rendimentos 2025
90006 - CANOAGEM SNC-ESNL**

Moeda: Euros

CONTA	RENDIMENTOS	Valores em Euros	
71	Vendas.....		
72	Prestações de Serviços.....		
721	Quotas dos utilizadores.....		
722	Quotizações e jóias.....	1.500,00	
72-721/2	OUTROS.....	7.000,00	8.500,00
75	Subsídios, doações e legados à exploração.....		
7511	ISS, IP - Centro Distrital.....		
752	Subsídios de outras entidades.....		
753	Doações e heranças.....		
75-(7511+752)	OUTROS.....	26.210,30	26.210,30
73	Variações nos inventários da produção.....		
74	Trabalhos para a própria entidade.....		
76	Reversões.....		
761	De depreciações e de amortizações.....		
762	De perdas por imparidade.....		
763	De provisões.....		
76-(761/3)	OUTROS.....		
77	Ganhos por aumentos de justo valor.....		
78	Outros rendimentos e ganhos.....		
781	Rendimentos suplementares.....	6.000,00	
78-781	OUTROS.....	8.586,00	14.586,00
79	Juros, dividendos e outros rendimentos similares.....		
791	Juros obtidos.....		
79-791	OUTROS.....		
	(B).....		49.296,30

Ce 1555,
6

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Gastos 2025 SNC-ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
6	GASTOS.....	690.535,24	773.426,46	64.452,21
61	Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas.....	66.482,10	67.482,10	5.623,51
612	Matérias-primas, subsidiárias e de consumo.....	66.482,10	63.482,10	5.290,18
614	Materiais de consumo.....		4.000,00	333,33
6141	Material desportivo.....		4.000,00	333,33
62	Fornecimentos e serviços externos.....	142.065,45	154.797,91	12.899,83
622	Serviços especializados.....	65.646,35	68.146,35	5.678,86
6221	Trabalhos especializados.....	47.359,45	47.359,45	3.946,62
6222	Publicidade e propaganda.....	134,55	134,55	11,21
6226	Conservação e reparação.....	15.963,39	11.463,39	955,28
622601	Conservação Edifício.....	4.680,99	4.680,99	390,08
622602	Conservação Veículos.....	11.004,51	5.004,51	417,04
62260201	Hyundai 95-97-VG.....	464,01	464,01	38,67
62260202	Volkswagen 80-CM-03.....	669,89	669,89	55,82
62260203	Volkswagen 52-FF-58.....	315,60	315,60	26,30
62260204	Volkswagen 48-HF-92.....	7.478,20	1.478,20	123,18
62260205	Renault 80-LE-92.....	650,51	650,51	54,21
62260206	Renault 88-JU-85.....	86,77	86,77	7,23
62260207	Peugeot 47-VJ-57.....	1.094,76	1.094,76	91,23
62260208	Peugeot BB-63-CU.....	244,77	244,77	20,40
622603	Conservação Máquinas/Aparelhos.....	277,89	1.777,89	148,16
6227	Serviços Bancários.....	1.589,03	8.589,03	715,75
6228	Outros.....	599,93	599,93	49,99
623	Materiais.....	15.702,11	9.702,11	808,51
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido.....	13.444,03	7.444,03	620,34
6233	Material de escritório.....	1.142,29	1.142,29	95,19
6234	Artigos para oferta.....	67,98	67,98	5,67
6238	Outros.....	1.047,81	1.047,81	87,32
623801	Material didático.....	932,61	932,61	77,72
623803	Material de Limpeza.....	75,44	75,44	6,29
62383	Encargos de Saúde com Utentes.....	39,76	39,76	3,31
624	Energia e fluidos.....	36.840,06	36.840,06	3.070,01
6241	Electricidade.....	10.012,32	10.012,32	834,36
6242	Combustíveis.....	17.378,11	17.378,11	1.448,18
62422	Combustíveis.....	17.378,11	17.378,11	1.448,18
624222	Gasolina/Gasóleo.....	17.378,11	17.378,11	1.448,18
62422201	Viaturas Aluguer.....	607,88	607,88	50,66
62422202	Hyundai 95 - 97 - VG.....	512,27	512,27	42,69
62422204	Volkswagen 80 - CM- 03.....	2.696,78	2.696,78	224,73
62422206	Volkswagen 52 - FF - 58.....	1.983,65	1.983,65	165,30
62422207	Volkswagen 48 - HF - 92.....	6.478,71	6.478,71	539,89
62422208	Renault 80 - LE - 92.....	1.376,79	1.376,79	114,73
62422209	Renault 88 - JU - 85.....	787,43	787,43	65,62
62422210	Peugeot 47 - VJ - 57.....	2.934,60	2.934,60	244,55
6243	Água.....	1.374,73	1.374,73	114,56
6248	Outros.....	8.074,90	8.074,90	672,91
624801	Gas.....	8.074,90	8.074,90	672,91
625	Deslocações, estadas e transportes.....	1.564,02	6.064,02	505,34
6251	Deslocações e estadas.....	1.564,02	6.064,02	505,34
625101	Portagens.....	1.564,02	1.564,02	130,34
625102	Estadias.....		4.500,00	375,00

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Gastos 2025 SNC-ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
626	Serviços diversos.....	22.312,91	34.045,37	2.837,11
6262	Comunicação.....	2.729,70	2.729,70	227,48
6263	Seguros.....	4.707,65	13.440,11	1.120,01
62631	Viaturas.....	2.583,99	10.316,45	859,70
6263101	Hyundai 95 - 97 - VG.....	279,81	8.012,27	667,69
6263102	Volkswagen 80 - CM- 03.....	422,30	422,30	35,19
6263105	Renault 80 - LE - 92.....	272,36	272,36	22,70
6263107	Peugeot 47 - VJ - 57.....	382,67	382,67	31,89
6263108	Peugeot e-Partner BB-63-CU.....	1.226,85	1.226,85	102,24
62632	Outros Seguros.....	2.123,66	3.123,66	260,31
6263201	Seguro Multirisco.....	1.131,12	1.131,12	94,26
6263202	Seguro Ap. Desp. Cult. Recreio - Utentes.....		1.000,00	83,33
6263203	Seguro Utentes.....	786,20	786,20	65,52
6263204	Seguro Voluntários.....	206,34	206,34	17,20
6266	Despesas de representação.....	1.003,52	1.003,52	83,63
6267	Limpeza, higiene e conforto.....	8.108,35	8.108,35	675,70
6268	Outros serviços.....	5.763,69	8.763,69	730,31
626806	Campismo.....	22,47	22,47	1,87
626807	Canoagem.....	123,60	3.123,60	260,30
626811	Dia Mãe.....	10,32	10,32	0,86
626813	Camaval.....	130,30	130,30	10,86
626815	Festa Fim de Ano.....	70,14	70,14	5,85
626820	Feira do Mundo Rural.....	5.376,27	5.376,27	448,02
626827	Feira Saberes e Sabores.....	30,59	30,59	2,55
63	Gastos com o Pessoal.....	473.092,80	493.105,17	41.092,10
632	Remunerações do pessoal.....	384.848,64	398.245,26	33.187,11
6321	Remunerações Certas.....	323.617,58	398.245,26	33.187,11
635	Encargos sobre remunerações.....	82.192,94	88.808,69	7.400,72
6351	Encargos sobre remunerações.....	82.192,94	88.808,69	7.400,72
636	Seguros de acidentes no trabalho e doenças profissionais.....	4.196,33	4.196,33	349,69
638	Outros gastos com o pessoal.....	1.854,89	1.854,89	154,57
6383	Formação Profissional.....	420,00	420,00	35,00
6384	Medicina Trabalho.....	1.434,89	1.434,89	119,57
64	Gastos de depreciação e de amortização.....		49.146,39	4.095,53
642	Activos fixos tangíveis.....		49.146,39	4.095,53
6422	Edifícios e outras construções.....		36.110,98	3.009,25
6423	Equipamento básico.....		1.631,34	135,95
6424	Equipamento de transporte.....		11.265,21	938,77
6425	Equipamento administrativo.....		138,86	11,57
68	Outros gastos.....	1.310,63	1.310,63	109,22
681	Impostos.....	770,63	770,63	64,22
6811	Impostos directos.....	738,23	738,23	61,52
68111	IMI - Imposto Municipal s/Imoveis.....	201,34	201,34	16,78
68112	AIMI - Adicional ao IMI.....	536,89	536,89	44,74
6813	Taxas.....	32,40	32,40	2,70
688	Outros.....	540,00	540,00	45,00
6881	Correcções relativas a periodos anteriores.....	96,00	96,00	8,00
6883	Quotizações.....	444,00	444,00	37,00
68832	UDIPSS AVEIRO.....	444,00	444,00	37,00
69	Gastos de financiamento.....	7.584,26	7.584,26	632,02
691	Juros suportados.....	7.584,26	7.584,26	632,02

cc - 15951,

6

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Gastos 2025 SNC-ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
6911	Juros de financiamentos obtidos.....	7.584,26	7.584,26	632,02

ee - 1599,1

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Rendimentos 2025 SNC-ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
7	RENDIMENTOS.....	712.889,14	767.605,85	63.967,15
72	Prestações de serviços.....	200.786,75	207.786,75	17.315,56
721	Quotas dos utilizadores. Matrículas e Mensalidades de U	196.725,25	196.725,25	16.393,77
7211	Jovens.....	41.554,91	41.554,91	3.462,91
721101	Creche.....	10.449,40	10.449,40	870,78
72110101	Mensalidade.....	1.624,85	1.624,85	135,40
72110102	Transporte de Utentes.....	6.426,71	6.426,71	535,56
72110103	Atividades Extra-Curriculares.....	2.397,84	2.397,84	199,82
721102	Pré-Escolar.....	31.105,51	31.105,51	2.592,13
72110201	Mensalidade.....	24.951,05	24.951,05	2.079,25
72110202	Transporte de Utentes.....	5.086,56	5.086,56	423,88
72110203	Atividades Extra-Curriculares.....	1.067,90	1.067,90	88,99
7212	Terceira Idade.....	155.170,34	155.170,34	12.930,86
721201	Centro Dia.....	96.356,91	96.356,91	8.029,74
72120101	Mensalidade.....	78.077,72	78.077,72	6.506,48
72120102	Serviços diversos (alimentação, higiene, etc).....	15.436,50	15.436,50	1.286,38
72120105	Transporte de utentes.....	2.825,29	2.825,29	235,44
72120107	Serviço Extra.....	17,40	17,40	1,45
721202	Apoio Domiciliário.....	58.813,43	58.813,43	4.901,12
72120201	Mensalidade.....	11.556,17	11.556,17	963,01
72120205	Serv. Diversos (Aliment., Trat roupa, Hig.).....	47.257,26	47.257,26	3.938,11
722	Quotizações e jóias.....	4.061,50	4.061,50	338,46
7221	Quotizações.....	4.055,32	4.055,32	337,94
7222	Jóia.....	6,18	6,18	0,52
725	Serviços secundários.....		7.000,00	583,33
7254	Canoagem.....		7.000,00	583,33
75	Subsídios, doações e legados à exploração.....	489.380,93	502.880,93	41.906,74
751	Subsídios das Entidades Públicas.....	440.127,36	477.627,36	39.802,28
7511	ISS, IP - Centro Distrital.....	423.226,74	423.226,74	35.268,90
75111	Creche.....	214.153,83	214.153,83	17.846,15
751111	Creche Gratuidade.....	210.094,51	210.094,51	17.507,88
751112	Creche Hor 11 Horas.....	4.059,32	4.059,32	338,28
75112	Jardim de Infância.....	36.534,13	36.534,13	3.044,51
751121	Acti. Educativas.....	36.534,13	36.534,13	3.044,51
75114	Centro Dia.....	57.505,54	57.505,54	4.792,13
75115	Apoio Domiciliário.....	115.033,24	115.033,24	9.586,10
7512	Camara Municipal.....	16.710,30	44.710,30	3.725,86
75123	Subsidio Anual.....		28.000,00	2.333,33
75126	Outros Subsídios.....	16.710,30	16.710,30	1.392,53
7512603	Canoagem.....	16.710,30	16.710,30	1.392,53
7514	Federação Port. Canoagem.....		9.000,00	750,00
75141	Canoagem.....		9.000,00	750,00
7515	Junta de Freguesia Travassô e Ois da Ribeira.....	190,32	690,32	57,53
751502	Outros fins.....	190,32	690,32	57,53
752	Subsídios de outras entidades.....	49.253,57	25.253,57	2.104,46
7521	IEFP.....	49.253,57	25.253,57	2.104,46
78	Outros rendimentos.....	22.721,46	56.938,17	4.744,85
781	Rendimentos suplementares.....	5.685,00	11.685,00	973,75
7817	Receitas de Eventos.....	5.685,00	11.685,00	973,75
78171	Feira do Mundo Rural.....	5.685,00	5.685,00	473,75
78179	Outros Eventos.....		6.000,00	500,00

cc 1598

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Rendimentos 2025 SNC-ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
788	Outros.....	17.036,46	45.253,17	3.771,10
7883	Imputação de subsídios para investimentos.....		28.216,71	2.351,39
7885	Restituição de impostos.....	3.808,55	3.808,55	317,38
7888	Outros não especificados.....	13.227,91	13.227,91	1.102,33
78881	Donativos.....	13.216,75	13.216,75	1.101,40
7888101	Donativos numerario/banco.....	12.602,69	12.602,69	1.050,22
7888102	Donativos em especie.....	614,06	614,06	51,17
78882	Rappel.....	11,16	11,16	0,93

De 1595

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL OIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Gastos 2025
910006 - CANOAGEM SNC-ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	GASTOS	(A)		Des. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
6	GASTOS.....	12.227,34	44.234,47	3.686,21
61	Custo dos mercadorias vendidos e dos materiais consumidos.....	441,71	4.000,00	333,33
614	Materiais de consumo.....		4.000,00	333,33
6141	Material desportivo.....		4.000,00	333,33
62	Fornecimentos e serviços externos.....	11.785,63	38.685,63	3.223,80
622	Serviços especializados.....		10.500,00	875,00
6221	Trabalhos especializados.....		9.000,00	750,00
6226	Conservação e reparação.....		1.500,00	125,00
622603	Conservação Máquinas/Aparelhos.....		1.500,00	125,00
623	Matérias.....	8.126,98	7.126,98	593,92
6231	Ferramentas e utensílios de desgaste rápido.....	8.126,98	6.126,98	510,58
6238	Outros.....		1.000,00	83,33
62383	Encargos de Saúde com Utentes.....		1.000,00	83,33
624	Energia e fluidos.....	512,27	9.412,27	784,36
6242	Combustíveis.....	512,27	8.012,27	667,69
62422	Combustíveis.....	512,27	8.012,27	667,69
624222	Gasolina/Gasóleo.....	512,27	8.012,27	667,69
62422202	Hyundai 95 - 97 - VG.....	512,27	8.012,27	667,69
6248	Outros.....		1.400,00	116,67
624801	Gas.....		1.400,00	116,67
625	Deslocações, estadas e transportes.....	1.564,02	6.064,02	505,34
6251	Deslocações e estadas.....	1.564,02	6.064,02	505,34
625101	Portagens.....	1.564,02	1.564,02	130,34
625102	Estadias.....		4.500,00	375,00
626	Serviços diversos.....	1.582,36	5.582,36	465,20
6263	Seguros.....	702,11	1.702,11	141,84
62631	Viaturas.....	702,11	702,11	58,51
6263101	Hyundai 95 - 97 - VG.....	279,81	279,81	23,32
6263102	Volkswagen 80 - C38 - 03.....	422,30	422,30	35,19
62632	Outros Seguros.....		1.000,00	83,33
6263202	Seguro Ap. Desp. Cult. Recreio - Utentes.....		1.000,00	83,33
6266	Despesas de representação.....	734,18	734,18	61,18
6268	Outros serviços.....	146,07	3.146,07	262,17
626806	Campismo.....	22,47	22,47	1,87
626807	Canoaagem.....	123,60	3.123,60	260,30
64	Gastos de depreciação e de amortização.....		1.548,84	129,07
642	Activos fixos tangíveis.....		1.548,84	129,07
6422	Edifícios e outras construções.....		1.366,34	113,86
6423	Equipamento básico.....		182,50	15,21

cc- 15951

ARCOR - ASS. RECREATIVA E CULTURAL ÓIS DA RIBEIRA

Conta de Exploração Previsional - Rendimentos 2025
90006 - CANOAGEM SNC-ESNL

Moeda: Euros

Valores em Euros

CONTA	RENDIMENTOS	(A)		Dot. Mensal (A/12)
		Valor Inscrito	Valor Corrigido	
7	RENDIMENTOS.....	27.144.12	49.296.30	4.108.03
72	Prestações de serviços.....	1.847.82	8.500.00	708.33
722	Quotizações e jóias.....	1.823.10	1.500.00	125.00
7221	Quotizações.....	1.823.10	1.500.00	125.00
725	Serviços secundários.....		7.000.00	583.33
7254	Canoagem.....		7.000.00	583.33
75	Subsídios, doações e legados à exploração.....	16.710.30	26.210.30	2.184.19
751	Subsídios das Entidades Públicas.....	16.710.30	26.210.30	2.184.19
7512	Camara Municipal.....	16.710.30	16.710.30	1.392.53
75126	Outros Subsídios.....	16.710.30	16.710.30	1.392.53
7512603	Canoagem.....	16.710.30	16.710.30	1.392.53
7514	Federação Port. Canoagem.....		9.000.00	750.00
75141	Canoagem.....		9.000.00	750.00
7515	Junta de Freguesia Travassô e Ois da Ribeira.....		500.00	41.67
751502	Outros fins.....		500.00	41.67
78	Outros rendimentos.....	8.586.00	14.586.00	1.215.50
781	Rendimentos suplementares.....		6.000.00	500.00
7817	Receitas de Eventos.....		6.000.00	500.00
78179	Outros Eventos.....		6.000.00	500.00
788	Outros.....	8.586.00	8.586.00	715.50
7888	Outros não especificados.....	8.586.00	8.586.00	715.50
78881	Donativos.....	8.586.00	8.586.00	715.50
7888101	Donativos numerario/banco.....	8.586.00	8.586.00	715.50

ce-1595